

# Décembre : les vœux du Président

Mesdames, Messieurs,  
Chers Membres Aplsia,  
Chers affiliés, franchisés, adhérents et collègues,

A chaque fin d'année, cela devient presque une « redite » depuis trois ans ... nous pensons qu'après la Covid, la crise de l'énergie, les guerres qui nous ont tous affectés d'une manière ou d'une autre, nous allons enfin voir le bout du tunnel !

C'est bien évidemment ce que j'ai envie de nous souhaiter.

Néanmoins les rebondissements inattendus de cette année dans notre secteur suite à la « franchisation » des succursales Delhaize, le rachat de l'enseigne Mestdagh par Intermarché, l'inflation, l'explosion de modèles d'e-commerce et les achats transfrontaliers qui ne font que s'accroître, nous obligent à modérer notre optimisme et nous incitent encore plus à la plus grande attention et anticipation.

## **Que peut-il encore nous arriver en 2024 ?**

Une certitude, notre fédération sera toujours à vos côtés pour vous accompagner, vous soutenir et vous défendre en toutes circonstances. Notre Mémoire aura un rôle important à jouer auprès des politiques en vue des futures élections, en mettant surtout l'accent sur le rôle primordial de notre secteur en matière d'économie et d'emplois.

***Je vous souhaite, ensemble avec Sophie Bôval, et tous les Administrateurs, une année différente, riche en défis, agrémentée de bonheur, de surprises, de santé, de rires et de joies pour vous-mêmes, votre famille et vos collaborateurs.***

**Pascal Niclot**  
Président